



Hälsningar från styrelseordförande, Carsten Dilling

Kära aktieägare, mina damer och herrar!

Som ni vet har SAS under många år tyngts av en kostnadsstruktur som inte är konkurrenskraftig och hindrar bolaget från att nå sin fulla potential. Dessutom har de senaste två åren varit de mest utmanande i flygbranschens historia och framtiden är fortfarande oförutsägbar. Vi måste vara agila och flexibla när efterfrågan ändras på grund av oväntade händelser, som pandemin eller den osäkra geopolitiska situationen. Resemönster och marknadsvillkor förändras och kommer att påverka bolaget ytterligare. SAS är nu, mer än någonsin, i behov av en omstart och har därför implementerat åtgärder för att säkra konkurrenskraften på lång sikt. Tillsammans med det redan pågående arbetet med att utveckla en effektiv och lönsam verksamhet presenterar SAS sin plan: "SAS FORWARD".

Vår målsättning är att fortsatt vara förstahandsvalet för skandinaviska resenärer. Vi kommer att anpassa oss till den nya marknaden – med en större andel fritidsresenärer – genom att ha en konkurrenskraftig affärsmodell, en modern flygplansflotta och genom att fortsätta leda omställningen till ett mer hållbart flygande.

Att stärka SAS resa mot en ny verklighet och framtid kräver mycket arbete. I SAS FORWARD ingår att sänka de årliga kostnaderna med 7,5 miljarder SEK vilket banar väg för en väsentlig reduktion av SAS skuld, samtidigt som det kraftigt förstärker SAS balansräkning och likviditet, vilket gör det möjligt för SAS att fortsätta investera i nätverk, medarbetare och bränsleeffektiva flygplan på medellång och lång sikt.

Omvandlingsplanen är under utveckling och vi befinner oss än så länge i ett tidigt skede, men jag vill på nytt betona att planens framgång och förmågan att attrahera potentiellt nytt kapital i slutändan är beroende av att alla SAS intressenter deltar fullt ut. Vi kommer att hålla er uppdaterade om framstegen under resans gång.

Jag vill även ta tillfället i akt att tacka styrelsen, ledningsgruppen och våra engagerade kollegor på SAS för deras hårda arbete under den här tuffa perioden, och för att de alltid ser till att vi tar hand om våra kunder på bästa möjliga sätt.

För er som aktieägare vill jag understryka att jag, övriga styrelsen och bolaget är fullt fokuserade på att ta SAS igenom de rådande utmaningarna och med SAS FORWARD kommer vi tillbaka som ett konkurrenskraftigt, finansiellt stabilt och lönsamt SAS med en ledande hållbarhetsagenda. I mer än 75 år har SAS varit en mycket viktig del av den skandinaviska infrastrukturen och vi ska fortsätta vara det. Med hjälp av de åtgärder vi har implementerat och de vi arbetar på framöver kommer SAS att utvecklas till ett ännu starkare bolag med goda förutsättningar för långsiktigt värdeskapande.

Tack!