

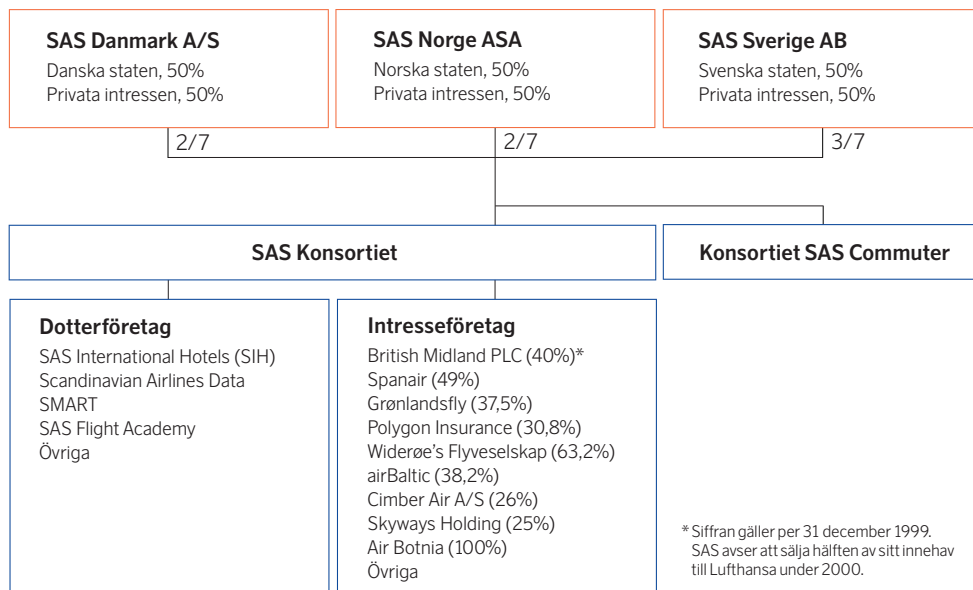


# Bokslutskommuniké 1999

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB

# Företagsstruktur



- **SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA och SAS Sverige AB** är moderbolag vars aktier är noterade på börserna i Köpenhamn, Oslo respektive Stockholm.
- **SAS Konsortiet** omfattar passagerartransporter, SAS Cargo (frakt) och SAS Trading (handel med varor ombord och på flygplatser).
- **Konsortiet SAS Commuter** är ett produktionsföretag, som utför flygningar för SAS i Skandinavien och i norra Europa.

# Verksamhetsområden



- **SAS Gruppen** omfattar SAS Konsortiet inklusive hel- eller delägda dotterföretag samt intresseföretag. SAS Gruppen och dess båda verksamhetsområden redovisas i enlighet med IASC's rekommendationer. Dotterföretag ägda till mer än 50% konsolideras i SAS Gruppen. Intresseföretag ägda till mellan 20 och 50% redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
- **SAS** omfattar SAS Konsortiet med dotter- och intresseföretag, exklusive SAS International Hotels. Därutöver ingår även Konsortiet SAS Commuter med dotterföretag.
- **SAS International Hotels** omfattar dess hel- och delägda dotterföretag samt intresseföretag.

# SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

## Huvudpunkter i boksluten per 31 december 1999

- **SAS Gruppens resultat** före skatt var 1 846 (2 857) MSEK. Fjärde kvartalet gav 1 245 (378) MSEK.
- **Överkapacitet i marknaden**, allmän prispress och förändrad produktmix till stor del orsaken till ett försämrat helårsresultat.
- **Enhetskostnaden** var 1,1% lägre än föregående år.
- **Passagerartrafiken (RPK)** ökade med 1,6%.
- **Kassaflödet** från verksamheten var 2 227 (3 807) MSEK.
- **Realisationsvinster** vid avyttring av aktier och övriga anläggningstillgångar uppgick till 1 431 (1 016) MSEK.
- **Resultat per aktie** blev för SAS Danmark A/S 8,70 (13,78) SEK, SAS Norge ASA 7,94 (12,13) SEK samt SAS Sverige AB 8,41 (12,77) SEK. Utdelningen föreslås bli oförändrad från föregående år, 4,00 SEK (3,50 DKK, 3,75 NOK) per aktie.
- **Redovisat resultat efter skatt i SAS moderbolag** uppgick till:

SAS Danmark A/S	345	(545)	MDKK
SAS Norge ASA	352	(541)	MNOK
SAS Sverige AB	593	(900)	MSEK
- **Efter ett svagt 1999** bedöms SAS Gruppens operativa resultat för 2000 att bli väsentligt bättre.

SAS Gruppens slutliga bokslutsrapport kommer att föreligga den 13 mars 2000.

Hela rapporten finns tillgänglig på [www.scandinavian.net](http://www.scandinavian.net)

## Viktiga händelser under senaste kvartalet

### Fjärde kvartalet 1999

- All Nippon Airways blev ny medlem i Star Alliance.
- SAS annonserade sin avsikt att sälja del av aktieinnehavet i British Midland till Lufthansa.
- SAS lanserade ny Internet-site: [www.scandinavian.net](http://www.scandinavian.net)
- SAS var först med nytt säkerhetssystem som installeras på alla Boeing 737.
- SAS styrelse fattade beslut om förvärv av 10 Airbus för totalt 10 miljarder svenska kronor, som successivt fram till år 2004 kommer att ersätta Boeing 767 i SAS interkontinentala trafik. De nya flygplanen reducerar utsläppen per flygplansstol med 10-20% jämfört med Boeing 767.
- SAS sålde ytterligare aktier i datanätverksföretaget Equant N.V.
- SAS etablerade ett joint venture med GECAS och avyttrade 30 Douglas MD-80 flygplan.
- SAS utsågs av svenska affärsresenärer till bästa flygbolag inrikes och utrikes.

### Tredje kvartalet 1999

- SAS International Hotels (SIH) sålde fastigheten Radisson SAS Portman Hotel i London. SIH kommer att driva hotellet i framtiden genom ett långsiktigt managementkontrakt.

### Andra kvartalet 1999

- SAS Cargo valdes till "Cargo Airline of the Year".
- SAS och Singapore Airlines inledde en strategisk allians.
- Air New Zealand och Ansett Australia anslöt till Star Alliance.
- Förändringsprogrammet SAS 2000+ lanserades mot kund.
- SAS beställde ytterligare fem flygplan av typ deHavilland Q400.
- Star Alliance undertecknade gemensamt dokument, Environmental Commitment Statement, som beskriver åtaganden inom miljöområdet.

### Första kvartalet 1999

- SAS upplevde fortsatta störningar i kölvattnet av luftrumsläggningar i Skandinavien, Luftrum 98, samt inkörningsproblem på Oslos flygplats, Gardermoen.
- SAS sålde 30% av sin aktiepost i datanätverksföretaget Equant N.V.
- SAS International Hotels sålde hotellfastigheten i Amsterdam.
- SAS EuroBonus vann Freddie Award för tredje gången i rad.
- SAS utsågs till vinnare av 1998 års Mercury Award i konkurrens med 250 deltagare inom flyg- och cateringbranschen.

## Viktiga händelser efter 31 december 1999

- Skiftet in i år 2000 fortlöpte utan störningar i SAS trafiksystem.
- SAS lanserade WAP-tjänst för bokning av biljetter via mobiltelefonen.
- SAS utsågs till bästa inrikesflygbolag i Norge och fick "Grand Travel Award".
- SAS styrelse fattade beslut om förvärv av nya större flygplan för Europa och Skandinavien omfattande tolv Airbus A321-100 samt optioner till ett värde av 4,5 miljarder svenska kronor. Flygplanen kommer att levereras från och med hösten 2001.

# SAS Gruppen

## Marknad och konkurrens

Flygindustrin präglades under 1999 av stor överkapacitet, stark prispress och en markant tillbakagång i fullprissegmentet. Trots en gynnsam konjunktursituation i Sverige, Storbritannien, delar av övriga Europa och Nordamerika sjönk tillväxttakten i flygtrafiken. Framför allt den svaga ekonomiska utvecklingen i Norge, men också delvis i Danmark, påverkade SAS negativt. Som helhet urholkades flygindustrins lönsamhet och branschen genomgår en period av intensiva ansträngningar att genom rationaliseringar, samarbeten och förändringar av trafiksystemen uppnå högre effektivitet.

## Ekonomisk utveckling

### Valutaeffekter

Resultatet för perioden januari-december är påverkat av en negativ valutaeffekt om 80 MSEK. Fjärde kvartalet var motsvarande effekt 3 MSEK. SAS intäkter är positivt påverkade och kostnaderna är negativt påverkade främst av en svagare svensk krona jämfört med föregående år. Den japanska yenen har haft en stark utveckling under andra halvåret vilket påverkar finansnettot negativt.

### Fjärde kvartalet

Resultatet såväl före som efter realisationsvinster var motsvarande samma period föregående år.

Resultat före avskrivningar blev 1 139 (811) MSEK.

Under fjärde kvartalet redovisas realisationsvinster med totalt 821 (179) MSEK. Häri ingår realisationsresultat vid avyttringen av flygplan, 726 MSEK, byggnader -98 MSEK, samt aktier 193 MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 1 245 (378) MSEK.

### Januari-december

SAS Gruppens omsättning ökade med 562 MSEK eller 1,4%. Därav är 96 MSEK ökade passagerarintäkter och 466 MSEK är ökad omsättning inom övriga verksamhetsområden. SAS passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, ökade med 1,6% jämfört med 1998. Enhetsintäkten, yelden, minskade rensat för valutaeffekter med 2,4%.

Rörelsekostnaderna steg med 1 912 MSEK eller 5,2%. Personalantalet i SAS Gruppen ökade med 6,6% och personalkostnaderna blev 975 MSEK eller 7,5% högre än föregående år. Övriga rörelsekostnader ökade med 3,9%.

Rörelseresultatet före avskrivningar minskade med 1 350 MSEK. Förändrade valutakurser har påverkat resultatet negativt med 54 MSEK. Bruttovinstmarginalen minskade från 10,0% till 6,7%.

Avskrivningarna minskade med 183 MSEK till 1 942 MSEK. Denna förändring är ett netto av reducerade avskrivningar på grund av ändrad avskrivningsplan för flygplan samt ökade investeringar. Den positiva resultat-effekten för helåret 1999 genom förändrad avskrivningsplan uppgår till cirka 400 MSEK.

Resultatandelar före skatt i intresseföretag uppgick till -175 (-20) MSEK. Resultatförsämringen uppkom främst i Air Botnia på grund av uppstartkostnader samt i Wide-røe. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 41 (43) MSEK.

Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag, 283 MSEK, består i huvudsak av realisationsvinst vid försäljning hotellfastighet i Amsterdam samt Portman Hotel, London.

Under året har flygplansförsäljningar genomförts med realisationsvinster om 829 (1 009) MSEK. Häri ingår avyttring av fem Fokker F-28, 65 MSEK, tre SAAB 340, 27 MSEK, en Boeing 737-500, 79 MSEK. Därtill kommer sale and leaseback av åtta Boeing 737-600, 227 MSEK, samt av trettio Douglas MD-80, 431 MSEK.

SAS har i samarbete med General Electric Capital Aviation Services (GECAS) etablerat ett Joint Venture företag, Commercial Aviation Leasing Limited, Irland, där SAS har 47% ägarandel. Sale and leaseback avtalet för de trettio Douglas MD-80 ger SAS tillgång till flygplanen under 10 år men medger även tidigare återlämning såväl som rätt till förlängning. Avsättning för internvinst motsvarande ägarandelen har gjorts med 396 MSEK, vilket reducerat realisationsvinsten.

Föregående år avyttrades en MD-83, en Boeing 737, tre Boeing 767 samt tjugofyra Douglas DC-9.

Realisationsresultat från avyttring av byggnader uppgår till -98 (5) MSEK. Förlust vid avyttring av byggnader på Fornebu, Oslo's tidigare flygplats, ingår med 100 MSEK.

SAS har andelar i SITA Foundation som i sin tur äger aktier i datanätverksföretaget Equant N.V. Efter beslut i SITA Foundation om utförsäljning av aktier i Equant N.V. till börsen realiserades i februari och december 55,8% av SAS innehav vilket gav en total realisationsvinst om 417 MSEK. SAS resterande innehav motsvarar 0,25% av aktierna i Equant N.V. och hade per 31 december 1999 ett börsvärde på cirka 55 MUSD.

SAS Gruppens finansnetto uppgick till -233 (-129) MSEK. Räntenettot blev -196 (-80) MSEK som en följd av högre genomsnittlig nettoskuld jämfört med 1998. Valuta-effekten var -40 (-14) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 1 846 (2 857) MSEK.

## Investeringar

SAS Gruppens investeringar inklusive förskottsbetalningar uppgick till 5 870 (6 112) MSEK under perioden. Av investeringarna svarade flygverksamheten för 5 720 (5 554) MSEK och SAS International Hotels för 150 (557) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 4 342 (2 962) MSEK. Häri ingår investering i 21 Boeing 737-600.

Vid utgången av 1999 uppgick värdet av lagda order på Boeing 737 deHavilland Q400 samt Airbus A340/330 till 2 400 MUSD. Under år 2000 förväntas cirka tjugo av respektive deHavilland Q400 och Boeing 737 bli levererade.

### Planerade investeringar i flygplan under perioden 2000-2003>

	Totalt	2000	2001	2002	2003>
MUSD	2 400	1 000	600	500	300
Antal flygplan	58	39	9	6	4

Övriga investeringar uppgår normalt till 800-900 MSEK på årsbasis.

## Finansiell ställning

SAS Gruppens likvida medel per 31 december 1999 uppgick till 8 335 (8 011) MSEK.

Kassaflöde från verksamheten uppgick under perioden till 2 227 (3 807) MSEK. Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till 515 (-3 740) MSEK. Finansieringsöverskottet för året uppgick till 1 544 MSEK. Föregående år uppkom ett underskott på 756 MSEK.

Soliditeten per 31 december var 41% (40%) efter skuldföring av överföring till moderbolagen och skuldsättningsgraden var 0,03 (0,13). Nettoskulden uppgick till 529 (2 079) MSEK.

Beräknat övervärde i den av SAS ägda flygplansflottan uppgick per 31 december till cirka 4 000 (4 500) MSEK.

## Personal

Medelantal anställda i SAS Gruppen för perioden var 28 863 (27 701) varav 25 754 (23 992) i SAS och 3 071 (3 041) i SAS International Hotels.

## SAS

### Flygverksamheten

#### Marknads- och konkurrensförhållanden

Alla de stora europeiska flygbolagen trafikerar Skandinavien och konkurrensen på de attraktiva destinationerna har ökat dramatiskt de senaste åren med utökad antal beflygningar.

Under 1999 har SAS ökat kapaciteten med totalt 4,7% i syfte att återta marknadsandelar och säkerställa en fortsatt konkurrenskraft i marknaden. Fjärde kvartalet ökade produktionen med 1,4%. Utvecklingen av partnerskap dels på egen hand och dels inom ramen för Star Alliance

har också fortsatt under året. Resultatbidraget från Star Alliance samarbetet var under 1999 cirka 800 MSEK SAS har en god position på den Skandinaviska flygmarknaden. På samtliga tre huvudflygplatser i Skandinavien är SAS andel av totala antalet frekvenser 40-50%.

SAS trafikutveckling var sämre under 1999 än föregående år. Trafikökningen jämfört med föregående år var 1,6%. För perioden oktober-december ökade trafiken med 2,4%. Den totala trafik tillväxten för SAS och regionala samt europeiska partners utanför Star Alliance blev cirka 9%. Trafiken i Business Class har minskat med 5% som en följd av kraftig tillbakagång på viktiga marknader som t ex Norge samt en generell trend i industri och näringsliv mot mindre Business Class-resande och utgör 29,1% av totalt antal RPK. Trafiken i Economy Class ökade med 4% jämfört med 1998. SAS trafikutveckling har också påverkats av den ökade konkurrensen inom Skandinavien och det faktum att SAS kapacitetsökning under senare år varit lägre än genomsnittet för de europeiska bolagen. Detta gäller också allokeringen av kapacitet till/från Skandinavien i relation till konkurrenterna. Kabinfaktorn minskade med 1,9 procentenheter till 63,7%. Den valutaresade yielden försämrades med 2,4%.

Den interkontinentala trafiken ökade med 2,0% jämfört med föregående år. Business Class trafiken minskade med 7% medan Economy Class ökade 4%. På trafiken till/från Nordamerika har överkapacitet och stark prispress påverkat SAS beläggning och yieldutveckling. Trafiken på Asien har utvecklats i positiv riktning under fjärde kvartalet. Kabinfaktorn på de interkontinentala linjerna är hög, 75,6% (77,7%) och var under fjärde kvartalet 77,6%.

Under året ökade flygtrafiken inom Association of European Airlines, AEA, i Europa med 4,6%. SAS trafik i Europa, inklusive den intraskandinaviska trafiken, minskade med 0,2%. Tillväxten i trafiken till/från Skandinavien har under hela 1999 varit betydligt svagare än tillväxten på Europa-marknaden.

Trafiken på europeiska linjerna minskade med 0,9%. Economy Class ökade med 3% och Business Class trafiken minskade med 9%. Kabinfaktorn var 0,3 procentenheter lägre än samma period föregående år. Produktionen var i stort sett oförändrad mot 1998 och flyttning av kapacitet har gjorts till linjer med bättre lönsamhet. En ny destination har öppnats i Polen.

Den intraskandinaviska trafiken ökade med 2,9%. Business Class trafiken minskade med 1% och Economy Class ökade med 6%. Beläggningen minskade med 2,1 procentenheter mot föregående år. Produktionsökningen var 6,7% och kapacitetsökningen var störst på linjerna Stockholm-Köpenhamn och Oslo-Köpenhamn.

Trafiken mellan Sverige och Danmark utvecklades positivt även från sekundärpunkter i Sverige.

På svensk inrikes har SAS inklusive partners under perioden ökat sin marknadsandel med 5 procentenheter till 69%. Den totala marknaden ökade med 5% och SAS trafik med 9,9% mot föregående år. Ökningen i Business

# Trafik, produktion och yield

		okt-dec 1999	okt-dec 1998	förändr.	jan-dec 1999	jan-dec 1998	förändr.
<b>SAS Total</b>							
Antal passagerare	(000)	5 536	5 431	+1,9%	21 991	21 499	+2,3%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	5 210	5 089	+2,4%	21 160	20 821	+1,6%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	8 227	8 116	+1,4%	33 205	31 705	+4,7%
Kabinfaktor		63,3%	62,7%	+0,6 p.e	63,7%	65,7%	-1,9 p.e
Yield, valutajusterad				-2,44%			-2,4%
<b>Interkontinentala linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	281	266	+5,5%	1 128	1 076	+4,8%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 898	1 821	+4,3%	7 625	475	+2,0%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	2 447	2 491	-1,8%	10 088	9 620	+4,9%
Kabinfaktor		77,6%	73,1%	+4,5 p.e	75,6%	77,7%	-2,1 p.e
Yield, valutajusterad				-7,5%			-6,0%
<b>Europeiska linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	1 712	1 754	-2,4%	7 104	7 232	-1,8%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 714	1 733	-1,1%	7 162	7 229	-0,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	2 999	3 044	-1,5%	1 163	12 211	-0,4%
Kabinfaktor		57,2%	56,9%	+0,2 p.e	58,9%	59,2%	-0,3 p.e
Yield, valutajusterad				-2,7%			-3,3%
<b>Intraskandinaviska linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	1 034	1 047	-1,2%	4 232	4 166	+1,6%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	433	436	-0,9%	1 801	1 751	+2,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	766	776	-1,2%	3 154	2 956	+6,7%
Kabinfaktor		56%	56,3%	+0,2 p.e	57,1%	59,2%	-2,1 p.e
Yield, valutajusterad				+3,2%			+1,2%
<b>Dansk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	249	294	-15,2%	1 031	1 152	-10,5%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	79	90	-12,6%	380	22	-10,0%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	132	154	-14,3%	603	674	-10,6%
Kabinfaktor		59,6%	58,5%	+1,1 p.e	63,0%	62,5%	+0,4 p.e
Yield, valutajusterad				-1,4%			-0,3%
<b>Norsk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	978	883	+10,7%	3 802	3 607	+5,4%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	479	451	+6,3%	1 960	1 911	+2,5%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	910	787	+15,7%	3 698	3 049	+21,3%
Kabinfaktor		52,6%	57,3%	-4,7 p.e	53,0%	62,7%	-9,7 p.e
Yield, valutajusterad				-1,71%			-4,2%
<b>Svensk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	1 283	1 187	+8,1%	4 694	4 265	+10,1%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	607	558	+8,8%	2 233	2 033	+9,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	973	864	+12,5%	3 499	3 194	+9,5%
Kabinfaktor		62,4%	64,6%	-2,2 p.e	63,8%	63,6%	+0,2 p.e
Yield, valutajusterad				+0,0%			-1,3%

Class var 8% och i Economy Class 11%. För att möta den ökade efterfrågan också i samband med att Braathens/Malmö Aviation slutade flyga inrikes från Arlanda i slutet av november har kapaciteten ökat.

Den norska inrikesmarknaden har ökat med 6,6% men där har hela året varit stor överkapacitet. Color Air lade i slutet av september ned sin verksamhet och både SAS och Braathens har senare under hösten gjort kapacitetsneddragningar. Vid ingången av år 2000 var den totala kapaciteten på norsk inrikestrafik 15% lägre än innan Color Air avecklades. Under året minskade Business Class trafiken med 5% medan Economy Class ökade med 7%.

Dansk inrikestrafik minskade i båda prissegmenten och totalt var trafiken 10% lägre än föregående år. SAS har nu endast två inrikesdestinationer. Efter de kapacitetsneddragningar som genomförts har dansk inrikes en kabinfaktor på cirka 63%.

Antalet passagerare var under året 22,0 (21,5) miljoner. Antalet medlemmar i SAS Eurobonus var jämfört med 31 december 1998 18% högre, 1,8 miljoner.

### Fraktverksamheten

Fraktintäkterna för året uppgick till 2 109 (2 053) MSEK. Detta innebär en ökning på knappt 3% jämfört med föregående år. Flugetonnage var 2% högre än föregående år.

Kvaliteten har under senare delen av året stabiliserats, efter stora inköingsproblem på de nya frakterminalerna vid Gardermoen och Kastrup.

I början av april 1999 beslutade SAS Cargo och Luftansa Cargo AG att påskynda ett närmare samarbete mellan sälj- och marknadsfunktionerna i de två bolagen. Det innebär att från och med den 1 januari 2000 har medarbetarna i Skandinavien och Finland samlokaliseras.

### Resultatutveckling

Rörelseresultatet före avskrivningar för fjärde kvartalet uppgick till 987 (688) MSEK. Kapacitetsutnyttjandet i trafiksystemet har jämfört med fjärde kvartalet 1998 ökat med 9,6 procentenheter och yelden försämrades med 3,4%.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick för helåret till 2 310 (3 644) MSEK, en minskning med 37%.

Såväl SAS produktion som passagerarvolym blev lägre under 1999 än vad som förväntades vid årets början. Trots detta kunde enhetskostnaden reduceras med 1,1% jämfört med 1998. Enhetskostnaden har från och med andra kvartalet 1999 visat en nedåtgående trend. Under fjärde kvartalet reducerades enhetskostnaden med 5,4%.

De totala rörelsekostnaderna ökade under januari-december med 1 753 MSEK eller 5,1%. Med hänsyn tagen till valutaeffekter var ökningen 3,5%.

Personalkostnaderna ökade 7,6% jämfört med föregående år varav valutaeffekten var 0,6%. Medelantalet anställda har ökat med 8,1%. Detta har bidragit till en ökning av enhetskostnaden med 1,6%.

Oljepriserna har i genomsnitt varit lägre än föregående år. SAS bränslekostnad är med hänsyn tagen till volym och valuta 10% lägre än 1998, vilket hade en positiv påverkan på enhetskostnaden med 1%. Prissäkring av framtida bränsleleveranser görs av 40-60% av förväntad förbrukning på rullande tolv månaders basis.

Sänkta försäljningsomkostnader i form av förändrade agentkommissioner jämfört med 1998 reducerar enhetskostnaden med 2,0%.

Återbetalning av miljöavgifter från 1995 påverkade statliga avgifter positivt med 158 MSEK, vilket bidragit till en positiv enhetskostnadseffekt med 0,7%.

Övriga rörelsekostnader ökade med 3,8%.

Kostnader för flygplansleasing ökar med 22% på grund av sale and leaseback transaktioner.

Arbetet med SAS verksamhetsförbättringsprogram bedrivs sedan hösten 1999 inom ramen för ordinarie affärsplanering. Vid 1999 års utgång var kostnadssänkningar om totalt 2,2 miljarder verifierade och under genomförande. Åtgärder vidtas såväl för att förbättra den interna produktiviteten som för att sänka kostnaderna för inköp av tjänster samt distribution.

I oktober upphörde SAS att operera Fokker F28 i egen drift. Fem flygplan har sålts under året och sex har hyrts ut. Under året togs 22 Boeing 737 i trafik, varav 4 i fjärde kvartalet.

Resultat före skatt blev 1 307 (2 616) MSEK.

### SAS och år 2000

Skiftet in i år 2000 fortlöpte utan störningar för SAS verksamhet.

Förberedelserna inför år 2000 startade 1996. Från dess start till och med november 1999 inventerades och vid behov modifierades verksamhetens IT-stöd och processer systematiskt för att säkerställa att inga år 2000 relaterade problem skall påverka verksamheten. Under 1999 uppgick kostnaderna till 175 MSEK.

Runt nyårsafton 31 december 1999 etablerades en supportenhet med uppgift att förse den ordinarie verksamheten med beslutsunderlag från alla de kontroller som genomfördes runt om i verksamheten.

Under år 2000 kommer skottdagen den 29 februari och nyårsafton den 31 december att bevakas med höjd beredskap.

Med de erfarenheter som SAS insamlat hittills finns det inga indikationer på att några år 2000 relaterade störningar skall uppstå under år 2000 eller därefter.



### SAS International Hotels (SIH)

Hotellmarknaden har utvecklats mycket positivt under det gångna året i de flesta länder där Radisson SAS Hotels & Resorts har hotell. I de nordiska länderna (med undantag av Norge) samt i Belgien, Nederländerna, Tyskland och södra Europa, har både rumspriser och volym fortsatt att öka. Samtliga nya flygplatshotell, Oslo, Manchester och Amsterdam, har utvecklats mycket väl.

Intäkterna för perioden uppgår till 2 963 (2 786) MSEK, en ökning med 6,4%. Justerat för nya hotell samt för sålda enheter, har intäkterna stigit cirka 4%.

Under året har 16 hotell öppnats och / eller övertagits.

Management- eller franchiseavtal har slutits för ytterligare 22 hotell under 1999. Häri är inkluderat ett joint venture avtal för drift av hotell i Sydafrika.

Hotellen i Amsterdam och London såldes under året med en realisationsvinst om 286 MSEK. Radisson SAS Hotels kommer fortsatt att stå för driften av hotellen genom ett managementavtal. Resultat före skatt uppgår till 544 (233) MSEK.

### Överföring till moderbolagen

Styrelsen och verkställande direktören föreslår SAS representantskap att ett belopp på 770 MSEK överförs till moderbolagen. Beloppet är skuldfört i SAS Gruppens balansräkning per den 31 december 1999.

## Resultaträkning (SIH)

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	1999	1998	1999	1998
Logiintäkter	346	379	1476	1430
Restaurantintäkter	310	329	1019	973
Övriga intäkter	146	99	468	383
Rörelsens intäkter	802	807	2963	2786
Rörelsekostnader	-532	-557	-2040	-1902
Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-117	-127	-464	-421
Rörelseresultat före avskrivningar	153	123	459	463
Avskrivningar	-39	-47	-183	-150
Resultatandelar i intresseföretag	7	4	26	15
Resultat vid försäljning av aktier i dotterföretag	2	0	288	0
Finansiella poster, netto	1	-32	-46	-95
Resultat före skatt	124	48	544	233
			<b>31 december</b>	31 december
			<b>1999</b>	1998
EBITDA			485	477
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)			13,1%	14,5%
Logiintäkt per disponibelt rum (REVPAR)			638	642
Bruttovinstmarginal			31,1%	31,8%

### **Utsikter för helåret 2000**

Efter ett svagt 1999 bedöms det operativa resultatet för 2000 att bli väsentligt bättre.

Den ekonomiska utvecklingen i viktiga marknader förväntas bli starkare än föregående år och ger underlag för en större tillväxt i flygtrafiken. Det föreligger fortfarande överkapacitet i flera marknader men en återhållsamhet med ny kapacitet förväntas i hela branschen, samtidigt som den mycket stora överkapaciteten i den norska marknaden nu har reducerats.

Kostnadsutvecklingen i SAS förväntas ytterligare förbättras genom det verksamhetsförbättringsprogram som pågår. Enhetskostnaden år 2000 förväntas bli lägre än 1999.

Osäkerhetsmomenten består främst i efterfrågetillväxten och utvecklingen av priserna vilka fortsatt är under press på grund av överkapacitet.

Stockholm den 17 februari 2000  
Scandinavian Airlines System

Jan Stenberg  
*Verkställande direktör och Koncernchef*

# SAS Gruppen

## Resultat i sammandrag

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	1999	1998	1999	1998
Omsättning	10 896	10 909	41 508	40 946
Personalkostnader	-3 469	-3 595	-14 055	-13 080
Övriga rörelsekostnader	-6 288	-6 503	-24 688	-23 751
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>1 139</b>	811	<b>2 765</b>	4 115
Avskrivningar	-480	-537	-1 942	-2 125
Resultatandelar i intresseföretag	-170	-13	-175	-20
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-3	1	283	1
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	628	177	731	1 014
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 114</b>	439	<b>1 662</b>	2 985
Resultat från övriga aktier och andelar	196	1	417	1
Finansnetto	-65	-62	-233	-129
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 245</b>	378	<b>1 846</b>	2 857

## Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 december 1999	31 december 1998
Flygplan och reservdelar	11 297	11 339
Övriga icke räntebärande tillgångar	19 296	19 330
Räntebärande tillgångar (exkl likvida medel)	3 532	1 769
Likvida medel	8 335	8 011
<b>Tillgångar</b>	<b>42 460</b>	40 449
Eget kapital	17 061	16 110
Minoritetsintressen	25	19
Förlagslån	772	854
Övriga räntebärande skulder	11 624	11 005
Rörelseskulder	12 978	12 461
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>42 460</b>	40 449

### Eget kapital

1 januari 1999	16 110
Förändring av omräkningsdifferenser m.m.	35
Resultat efter skatt 1999	1 686
Föreslagen överföring till moderbolagen	-770
<b>31 december 1999</b>	<b>17 061</b>

## Kassaflödesanalys

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	1999	1998	1999	1998
Resultat före skatt	1 245	378	1 846	2 857
Avskrivningar	480	537	1 942	2 125
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-821	-179	-1 431	-1 016
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	72	-39	-130	-159
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>976</b>	697	<b>2 227</b>	3 807
Förändring av rörelsekapital	876	1 155	-295	330
<b>Nettofinansiering från verksamheten</b>	<b>1 852</b>	1 852	<b>1 932</b>	4 137
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-1 632	-2 625	-5 870	-6 112
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	4 571	455	6 439	2 360
Utdelning till moderbolagen	0	0	-957	-1 141
<b>Finansieringsöver-/underskott</b>	<b>4 791</b>	-318	<b>1 544</b>	-756
Extern finansiering, netto	-2 216	886	-1 220	-1 050
<b>Förändring av likvida medel enligt balansräkningen</b>	<b>2 575</b>	568	<b>324</b>	-1 806

## Nyckeltal

	31 december	31 december
Finansiella nyckeltal (baserat på officiell redovisning)	1999	1998
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	9%	13%
Avkastning på eget kapital *	8%	13%
Soliditet	41%	40%
Nettoskuld, MSEK	529	2 079
Skuldsättningsgrad **	0,03	0,13
Räntetäckningsgrad	3,7	4,7
<b>Marknadsvärdebaserade nyckeltal (baserat på marknadsjusterat sysselsatt kapital)***</b>		
CFROI	14%	22%
ROCE, marknadsbaserat	9%	18%

\* Efter schablonskatt

\*\* Skuldsättningsgraden beräknad som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintresse.

\*\*\* Marknadsvärden på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår i marknadsjusterat sysselsatt kapital.

## Resultat per verksamhetsområde

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	1999	1998	1999	1998
<b>SAS</b>				
Passagerarintäkter	7 184	7 281	28 335	28 240
Fraktintäkter	660	641	2 327	2 240
Övriga trafikintäkter	528	475	1 315	1 407
Övriga intäkter	1 742	1 715	6 653	6 324
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>10 114</b>	10 112	<b>38 630</b>	38 211
Personalkostnader	-3 177	-3 296	-12 964	-12 051
Leasingkostnader	-285	-291	-1 291	-1 059
Försäljningsomkostnader	-371	-529	-1 597	-2 072
Flygbränsle	-600	-647	-2 181	-2 322
Lufftartsavgifter	-872	-960	-3 486	-3 558
Måltidskostnader	-452	-431	-1 711	-1 596
Hanteringskostnader	-480	-448	-1 862	-1 700
Tekniskt flygplansunderhåll	-577	-423	-2 063	-1 732
Övriga rörelsekostnader	-2 313	-2 399	-9 165	-8 477
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-9 127</b>	-9 424	<b>-36 320</b>	-34 567
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>987</b>	688	<b>2 310</b>	3 644
Avskrivningar	-439	-490	-1 757	-1 974
Resultatandelar i intresseföretag	-177	-17	-201	-35
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-3	1	-3	1
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	626	177	729	1 014
Resultat från övriga aktier och andelar	196	1	417	1
Finansiella poster (netto)	-67	-32	-188	-35
<b>SAS – Resultat före skatt</b>	<b>1 123</b>	328	<b>1 307</b>	2 616
SAS International Hotels	124	48	544	233
Övrig verksamhet / koncernelimineringar	-2	2	-5	8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 245</b>	378	<b>1 846</b>	2 857

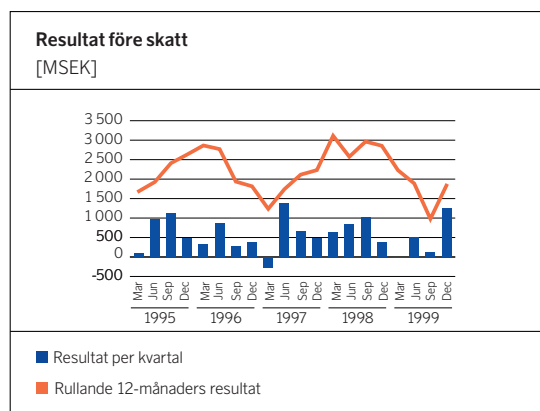
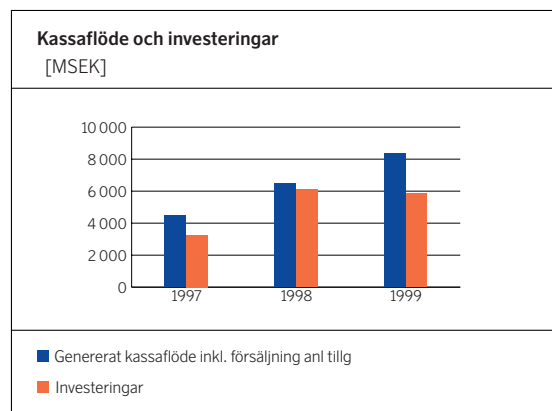
Valutakurseffekt mellan åren är på rörelsens intäkter -95 MSEK för fjärde kvartalet och 464 MSEK för perioden januari-december. Effekten på rörelsekostnaderna är 86 MSEK respektive -518 MSEK.

## Omsättning per verksamhetsområde

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	1999	1998	1999	1998
SAS	10 114	10 112	38 630	38 211
SAS International Hotels	802	807	2 963	2 786
Övrig verksamhet/koncernelimineringar	-20	-10	-85	-51
<b>Total omsättning</b>	<b>10 896</b>	10 909	<b>41 508</b>	40 946

## Resultat i sammandrag – kvartalsvisa uppgifter

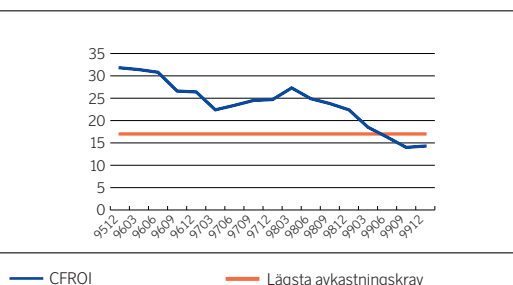
MSEK	1997		1998					1999				
	okt-dec	helår jan-dec	jan-mars	apr-juni	juli-sept	okt-dec	helår jan-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	helår jan-dec
Omsättning	10 196	38 928	9 469	10 323	10 245	10 909	40 946	9 621	11 114	9 877	10 896	41 508
Personalkostnader	-2 976	-11 739	-3 060	-3 194	-3 231	-3 595	-13 080	-3 469	-3 690	-3 427	-3 469	-14 055
Övriga rörelsekostnader	-6 224	-23 071	-5 552	-5 749	-5 947	-6 503	-23 751	-6 058	-6 458	-5 884	-6 288	-24 688
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	996	4 118	857	1 380	1 067	811	4 115	94	966	566	1 139	2 765
Avskrivningar	-491	-1 880	-536	-530	-522	-537	-2 125	-455	-488	-519	-480	-1 942
Resultatandelar i intresseföretag	22	88	16	5	-28	-13	-20	15	3	-23	-170	-175
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-1	1	0	0	0	1	1	150	2	134	-3	283
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	13	83	297	2	538	177	1 014	16	44	43	628	731
<b>Rörelseresultat</b>	539	2 410	634	857	1 055	439	2 985	-180	527	201	1 114	1 662
Resultat från övriga aktier och andelar	0	15	0	0	0	1	1	221	0	0	196	417
Finansnetto	-54	-167	-15	-12	-40	-62	-129	-51	-21	-96	-65	-233
<b>Resultat före skatt</b>	485	2 258	619	845	1 015	378	2 857	-10	506	105	1 245	1 846



## Resultat och kapitalbegrepp som ingår i marknadsvärdebaserade nyckeltal

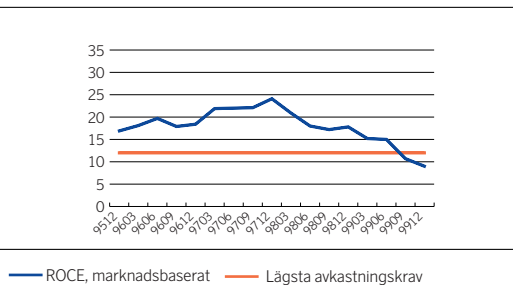
MSEK	1999
<b>Resultat</b>	
EBIT, Resultat före finansnetto och skatt	2 079
+ Avskrivningar	1 942
+ Goodwill avskrivningar	41
– Realisationsvinster	–1 532
+ Kostnader för operationell flygleasing	1 291
<b>EBITDAR (Ingår i CFROI)</b>	<b>3 821</b>
EBIT	2 079
+ Kostnader för operationell flygleasing	1 291
<b>EBITR</b>	<b>3 370</b>
– 40% av operationella leasingkostnader	–516
± Ändring av övervärde flygplan sedan årsskiftet	–450
<b>EBIT, marknadsjusterat</b>	
(ingår i marknadsbaserat ROCE)	2 404
<b>Marknadsjusterat sysselsatt kapital (genomsnitt)</b>	
Totala tillgångar	41 175
+ Övervärde flygplan	4 600
+ Nuvärdet av operationella leasingkontrakt	2 265
– Räntebärande tillgångar	–9 073
– Icke räntebärande skulder	–12 240
<b>Marknadsjusterat sysselsatt kapital</b>	<b>26 727</b>
(Ingår i CFROI och marknadsbaserat ROCE)	

**Utveckling av Cash Flow Return on Investments, CFROI [%] (12 månaders rullande värden)**



CFROI ger uttryck för den avkastning som verksamheten genererat i form av operativt kassaflöde, exklusive realisationsvinster, satt i relation till marknadsjusterat sysselsatt kapital. CFROI blev 14,3% för 1999. Lägsta avkastningskrav är satt till 17%.

**Utveckling av marknadsbaserad return on capital employed, ROCE [%] (12 månaders rullande värden)**



SAS Gruppens marknadsbaserade ROCE var 9% för 1999, beräknat på marknadsbaserat EBIT, om 2 404 MSEK i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital, i vilket marknadsvärden på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår. Efter avdrag för realisationsvinster vid för- säljning av aktier i Equant N.V. med 417 MSEK samt hotell- fastigheter med 286 MSEK var rörelsens marknadsbaserade EBIT 1 701 MSEK. Den operativa verksamheten gav därmed en avkastning på 6,4% vilket är 5,6 procentenheter under fastställt minimikrav.

# SAS Moderbolag

## Redovisningsprinciper

SAS Konsortiet och Konsortiet SAS Commuter redovisar enligt IAS innebärande att dotter- och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden varvid resultat och eget kapital i SAS Gruppen å ena sidan och Konsortiet SAS och Konsortiet SAS Commuter å andra sidan överensstämmer med varandra.

Skatter avser både aktuell skattekostnad och förändring av uppskjuten skatt, medan negativ skatt innebär en motpost till tidigare redovisade skatteskulder alternativt en skattefordran att kvitta mot skatter på kommande vinster.

## Nyckeltal

	SAS Danmark A/S	SAS Norge ASA	SAS Sverige AB
Resultat per aktie, lokal valuta	7,34	7,49	8,41
Resultat per aktie, SEK	8,70	7,94	8,41
Eget kapital per aktie, lokal valuta	80,94	86,74	94,41
Eget kapital per aktie, SEK	93,12	91,99	94,41

## SAS Danmark A/S

SAS Danmark A/S andel av resultatet i SAS Gruppen uppgår för perioden till 445 (688) MDKK. SAS Danmark A/S övriga verksamhet uppgår till 13 (18) MDKK. Resultat före skatt utgör därefter 458 (706) MDKK.

Verksamheten i SAS Danmark A/S inkluderar 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Valutakurs per 31 december 1999 var: 100 SEK = 86,95 DKK (1998: 78,62 DKK). Genomsnittskurs för januari-december 1999 var: 100 SEK = 84,40 DKK (1998: 84,23 DKK).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna utdelningen av överskottet, föreslår SAS Danmark A/S styrelse bolagsstämman, att bolagets resultat efter skatt om 345 MDKK disponeras sålunda:

Utdelning	165 MDKK
Balanseras i ny räkning	180 MDKK
<b>Totalt</b>	<b>345 MDKK</b>

Föreslagen utdelning per aktie är 3,50 DKK. Föregående år var utdelningen 3,15 DKK.

Ordinarie bolagsstämma hålles den 12 april 2000, kl 10.00 i Tivolis Koncertsal.

## Utsikter för helåret 2000

Beträffande utsikter för helåret 2000 hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Köpenhamn den 17 februari 2000

Hugo Schrøder  
Styrelseordförande

Jan Stenberg  
Verkställande direktör

## Resultaträkning

(MDKK)	jan-dec 1999	jan-dec 1998
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	445	688
Rörelsens övriga kostnader	-5	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>440</b>	<b>684</b>
Finansiella poster, netto	18	22
<b>Resultat före skatt</b>	<b>458</b>	<b>706</b>
Skatt	-113	-161
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>345</b>	<b>545</b>

\*) Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

## Balansräkning

(MDKK)	31 dec 1999	31 dec 1998
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andel i SAS Gruppen	4 238	3 619
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	805	693
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 043</b>	<b>4 312</b>
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
Övriga reserver	2 923	2 438
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>3 804</b>	<b>3 319</b>
Uppskjuten skatteskuld	1 073	844
Kortfristiga skulder	166	149
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 043</b>	<b>4 312</b>

## Eget kapital

(MDKK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Aktiekapital	470	470
Reservfond	411	411
<b>Övriga reserver</b>		
01-01-99	2 438	2 289
Kursomräkning av andelar i SAS Gruppen	404	-333
Kursomräkning av uppskjuten skatteskuld	-99	85
Överfört från årets resultat	180	397
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>3 804</b>	<b>3 319</b>



## SAS Norge ASA

Resultat före skatt uppgick till 497 MNOK jämfört med 774 MNOK för samma period föregående år.

Verksamheten i SAS Norge ASA omfattar administration samt förvaltning av bolagets 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Vid omräkning av resultaträkning och balansräkning används genomsnittskurs för perioden januari – december 1999; 94,33 NOK för 100 SEK (1998: 94,89) respektive balansdagskurs per 31 december 1999; 94,30 NOK för 100 SEK (1998: 93,20).

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna utdelningen av överskottet, föreslår SAS Norge ASA's styrelse bolagsstämman en utdelning per aktie på 3,75 NOK. Föregående år var utdelningen 3,70 NOK.

Ordinarie bolagsstämma hålles den 12 april 2000 kl 16.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel Oslo.

### Utsikter för helåret 2000

Beträffande utsikter för helåret 2000, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Bærum den 17 februari 2000

Styrelsen

Resultaträkning (MNOK)	jan-dec 1999	jan-dec 1998
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	497	774
Rörelsens övriga kostnader	-3	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>494</b>	<b>771</b>
Finansiella intäkter	3	3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>497</b>	<b>774</b>
Skatt	-145	-233
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>352</b>	<b>541</b>

\*) Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter

Balansräkning (MNOK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Maskiner och inventarier	2	2
Andel i SAS Gruppen	4 597	4 291
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 599</b>	<b>4 293</b>
Kortfristiga fordringar	208	275
Kassa och bank	1	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>209</b>	<b>276</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 808</b>	<b>4 569</b>
Eget kapital	4 077	3 852
Uppskjuten skatteskuld	552	438
Kortfristiga skulder	179	279
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 808</b>	<b>4 569</b>

Eget kapital (MNOK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Aktiekapital	470	470
Reservfond	-	519
Kapitalandelsfond	307	-
<b>Övriga reserver</b>		
01-01-99	3 382	2 484
Överföring till kapitalandelsfond	-307	-
Omräkningsdifferens	49	12
Överfört från årets resultat exkl. utdelning	176	367
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>4 077</b>	<b>3 852</b>

## SAS Sverige AB

Rapporten omfattar en redogörelse för verksamheten i SAS Sverige AB med 3/7 av SAS Gruppen.

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen redovisar ett resultat före skatt om 815 (1 265) MSEK.

Tillgänglig likviditet inklusive kortfristiga fordringar för SAS Sverige AB uppgick per 31 december till 852 MSEK jämfört med 970 MSEK vid årets början.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av Konsortiets styrelse föreslagna fördelning av överskottet, föreslår SAS Sverige ABs styrelse en utdelning av 4,00 (4,00) SEK per aktie eller totalt 282 (282) MSEK.

Bolagsstämma hålles den 13 april 2000 kl. 17.00 i Uppropssalen, Stockholms Fondbörs.

### Utsikter för helåret 2000

Beträffande utsikter för helåret 2000, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Stockholm den 17 februar 2000

Jan Stenberg

Verkställande direktör

Resultaträkning (MSEK)	jan-dec 1999	jan-dec 1998
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	791	1 224
Rörelsens övriga kostnader	-7	-6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>784</b>	<b>1 218</b>
Finansiella poster, netto	31	47
<b>Resultat före skatt</b>	<b>815</b>	<b>1 265</b>
Skatt	-222	-365
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>593</b>	<b>900</b>

\*) Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

Balansräkning (MSEK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Andel i SAS Gruppen	7 312	6 904
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 312</b>	<b>6 904</b>
Kortfristiga fordringar	1 182	1 382
Kassa och bank	1	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 183</b>	<b>1 385</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 495</b>	<b>8 289</b>
Eget kapital	6 656	6 329
Uppskjuten skatteskuld	1 404	1 405
Övriga långfristiga skulder	22	22
Kortfristiga skulder	413	533
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 495</b>	<b>8 289</b>

Eget kapital (MSEK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Aktiekapital	705	705
Uppskrivningsfond	179	179
Bundna reserver	4 561	4 359
<b>Övriga reserver</b>		
01-01-99	1 086	621
Överfört till bundna reserver	-187	-152
Överfört från årets resultat exkl. utdelning	312	617
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>6 656</b>	<b>6 329</b>

# Definitioner

## **ASK, Offererade säteskilometer**

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

## **AV**

Totala tillgångarnas bokförda värde plus övervärden i flygplan plus nuvärdet av kostnaden för operationell flygleasing NPV minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

## **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt eget kapital. Skatt på SAS Konsortiets och Konsortiet SAS Commuters resultat beräknas härvid med en schablonskattesats om 29,1% (vägd genomsnittlig skattesats för Danmark, Norge och Sverige).

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), marknadsbaserad**

EBITR minus avskrivningsdelen av kostnaden för operationell flygleasing plus ändring övervärden (flygplan) i relation till AV.

## **Betalda passagerarkilometer (RPK)**

Se RPK.

## **Bruttovinstmarginal**

Rörelseresultat före avskrivningar i relation till omsättning.

## **CFROI**

EBITDAR i relation till AV.

## **EBITDA**

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar och reavinst.

## **EBITDAR**

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, reavinst från flygplansavyttringar och kostnad för operationell flygleasing.

## **Enhetsintäkt (yield)**

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

## **Enhetskostnad**

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskat med ej trafikrelaterade intäkter per viktad ASK/RPK.

## **Kabinfaktor passagerare**

Relationen mellan RPK och ASK i %. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

## **Kapitalandelsmetoden**

Andelar i intresseföretag upptas till SAS andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

## **Kassaflöde från verksamheten**

Kassaflöde från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändringar.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

## **Resultat per aktie (EPS)**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

## **RPK, Betalda passagerarkilometer**

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

## **Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

## **Soliditet**

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld och minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

## **Yield**

Se Enhetsintäkt.

# Informationstillfällen

Årsredovisning 1999 .....	mars 2000	Delårsrapport 2, jan-juni 2000 .....	11 augusti 2000
Miljöredovisning 1999 .....	mars 2000	Delårsrapport 3, jan-sep 2000 .....	9 november 2000
Bolagsstämma SAS Danmark A/S .....	12 april 2000	Bokslutskommuniké 2000 .....	februari 2001
Bolagsstämma SAS Norge ASA .....	12 april 2000	Årsredovisning 2000 .....	mars 2001
Bolagsstämma SAS Sverige AB .....	13 april 2000	Miljöredovisning 2000 .....	mars 2001
Delårsrapport 1, jan-mars 2000 .....	11 maj 2000		

SAS månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen varje månad.

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga och kan beställas på Internet:

[www.scandinavian.net](http://www.scandinavian.net)

e-mail: [investor.relations@sas.se](mailto:investor.relations@sas.se)



